

ANALISI DEI BILANCI 2018-2025

Fondazione Arezzo Intour

Cosa dicono i conti e cosa proponiamo



Progetto Civico Arezzo · Conferenza, 9 ottobre 2026

con la coalizione civica



LA FONDAZIONE

Chi è Arezzo Intour

Nata l'**8 marzo 2018**. Socio fondatore: il **Comune di Arezzo**.

È una fondazione di partecipazione: il modello doveva riunire **imprese, privati, associazioni ed enti locali**.

Si occupa di promozione turistica, biglietteria dei musei statali, infopoint e Città del Natale.

2.787.081 €

valore della produzione 2025

21 dipendenti

a fine 2025 (11 a fine 2022)

141.879 accessi

ai musei statali con la sua biglietteria, 672.089 € di ricavi



CONTO ECONOMICO 2025

Il pareggio è normale. Ma il 2025 chiude in perdita anche con 90.000 € straordinari

Entrate **2.787.081 €**, costi **2.781.873 €**: per una fondazione senza scopo di lucro il pareggio è giusto. Ma gli ultimi due anni chiudono in perdita, e i costi per servizi crescono del **21,7%**.

FATTO

Perdita 2025 (2024: -16.238 €)

-24.060 €

FATTO

Fondo rischi liberato e messo tra le entrate

+90.000 €

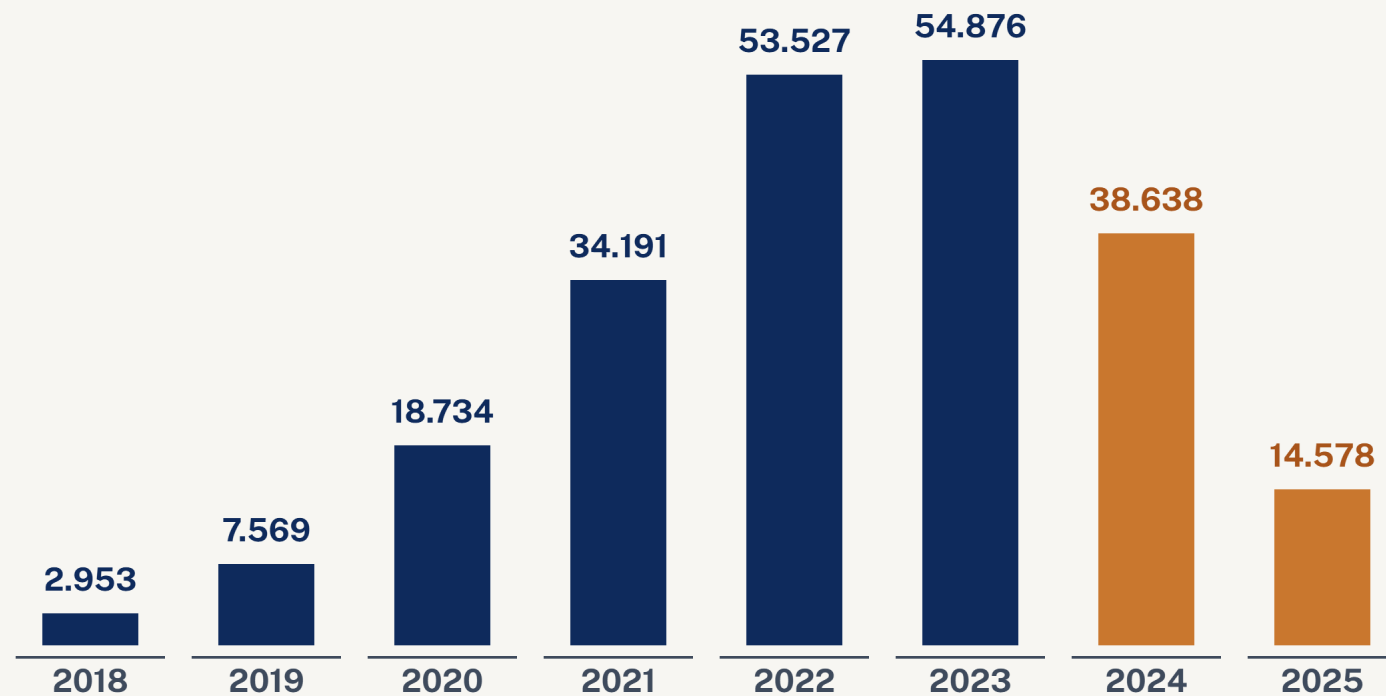
FATTO

Margine operativo: 0,19% delle entrate

5.208 €

PATRIMONIO NETTO MENO FONDO DI DOTAZIONE · FATTO

Il margine di sicurezza si sta esaurendo



PATRIMONIO NETTO

114.578 €

nel 2025, era 138.638 € nel
2024: -17,4%.

Il fondo di dotazione sono i 100.000 € versati dal Comune nel 2018. Le barre mostrano quanto patrimonio c'è **sopra** quella soglia, in euro.

Fonti: stato patrimoniale dei bilanci 2018-2025; Bilancio 2024, p. 2; Bilancio 2025, p. 2



Gli altri pilastri che si indeboliscono

CASSA

255.055 €

a fine 2025: -25,5% in un anno.
Nel 2024: 342.282 €. Nel 2021: 1.190.371 €.

COPERTURA DEI DEBITI

0,97

crediti più cassa, diviso debiti.
Coprono appena i debiti (435.948 €).

FONDO RISCHI

105.000 €

era 195.000 €.
Il cuscinetto per gli imprevisti è quasi dimezzato.

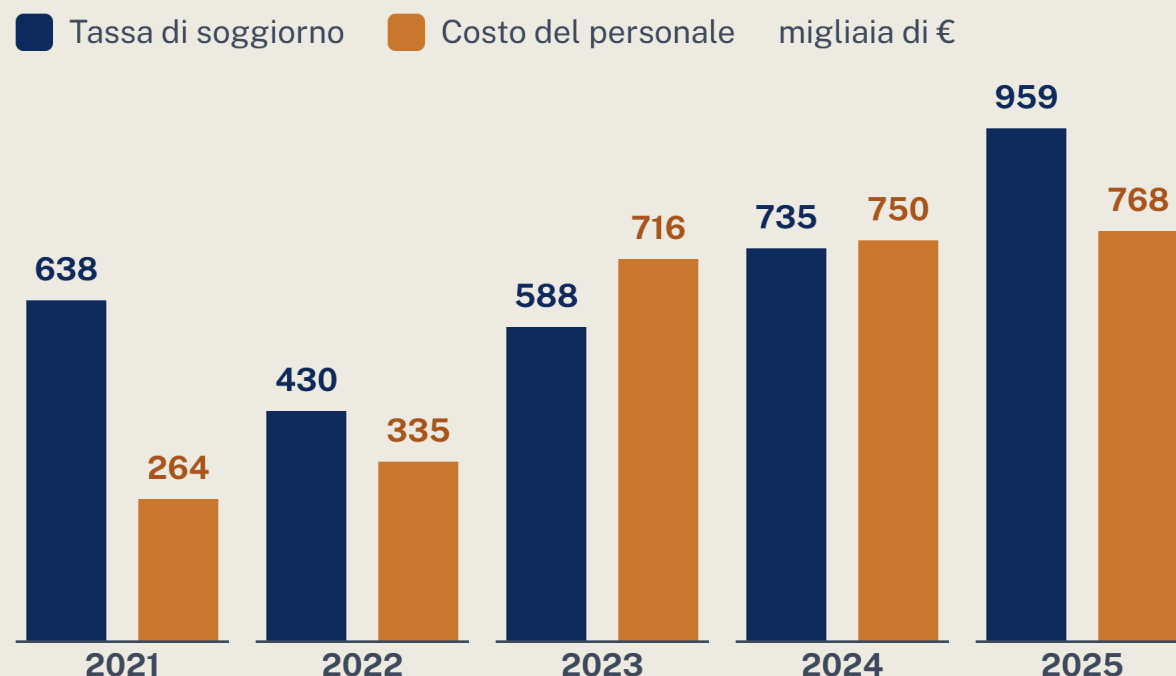
TFR DEI DIPENDENTI

96.517 €

era 21.239 € nel 2021.
Un debito che cresce con il personale.

CHI PAGA

Soldi pubblici ancora troppo alti: la tassa di soggiorno vale quanto gli stipendi



49%

delle entrate 2025 da tassa e contributi pubblici.
Privati: 5,1%

PREVISIONALE 2026

La fondazione scrive che il personale dell'accoglienza è coperto dalla tassa di soggiorno.

Opinione: la tassa dei turisti paga la struttura, più che la promozione.

Fonti: Bilanci 2021-2025 (costo del personale); tassa: NI 2022 p. 8, Bilancio 2024 p. 25, Bilancio 2025 p. 34; 2021 e 2023 dal nostro file di analisi



PREVISIONALE 2026 · SONO PREVISIONI, NON CONTI APPROVATI

Nel 2026 il personale sale di 100.000 €, le entrate restano ferme

Voce	Consuntivo 2025	Previsionale 2026
Entrate totali	2.787.081 €	2.800.000 €
Tassa di soggiorno	959.155 €	865.000 €
Contributo ordinario Comune	319.000 €	380.000 €
Sponsorizzazioni	95.305 €	90.000 €
Personale *	767.957 €	900.000 €

+100.000 €

sul capitolo personale (da 800.000 a 900.000 €): contratto Federculture, scatti e quattro nuove figure

96%

del costo del personale coperto dalla
tassa di soggiorno prevista

* Il capitolo 2026 include anche collaborazioni, che nel bilancio stanno tra i servizi. Fonti: Bilancio di previsione 2026; Bilancio 2025, pp. 3, 34



Due stime diverse dello stesso evento, nello stesso bilancio

Bilancio 2025	pagine 11 e 38	pagina 51
Presenze	oltre 1.000.000 (stima)	520.487 (certificate)
Ricaduta economica diretta	41,7 milioni €	18,2 milioni €
Effetto sul PIL provinciale	oltre 54,2 milioni €	21,9 milioni €

Costi dell'evento **416.125 €**, incassi diretti **450.000 €**:
l'evento si ripaga, ma pesa sui costi per servizi.

Turismo in provincia di Arezzo nel 2025: arrivi **+1,1%**,
presenze **-2,1%** sul 2024.

Fonti: Bilancio 2025, pp. 11, 38, 51; dati Istat-Regione Toscana riportati da La Nazione, 3 aprile 2026



La fondazione è uno strumento. La regia è del Comune.

FATTO · Oggi

Dal 24 febbraio 2026 la fondazione è **attuatore esclusivo** del progetto regionale di destination management digitale dell'Ambito aretino: **228.000 €** fino ad aprile 2027.

OPINIONE · Cosa serve

Un **piano di destinazione della città** deciso dall'assessorato: agenda, politiche e tempi. La fondazione lo attua, con obiettivi misurabili.

COSA PROPONIAMO

Sei proposte concrete

1. Regia e piano di destinazione

L'assessorato scrive il piano di destination management e gli obiettivi annuali della fondazione.

2. Piano di rientro

Pareggio senza entrate una tantum, con una relazione trimestrale in commissione consiliare.

3. Indicatori pubblici

Online e in formato aperto: ricavi propri per euro pubblico, quota privati, visitatori fuori stagione, conto di ogni evento.

4. Mecenati e soci privati

Una rete di imprese e sostenitori, con un obiettivo pluriennale per far crescere la quota privata.

5. Turismo tutto l'anno

Un calendario di dodici mesi e itinerari per visitatori che restano di più e spendono di più.

6. Indotto verificato

Un solo metodo per stimare l'impatto degli eventi, controllato da un soggetto terzo.



METODO

Fonti e come leggere i numeri

Documenti usati

- Bilanci 2018 e 2019
- Bilancio 2021 (con i dati 2020) e nota integrativa 2022
- Stato patrimoniale e conto economico 2023
- Bilanci e note integrative 2024 e 2025
- Bilancio di previsione 2026 e piano delle attività
- Turismo: Istat-Regione Toscana, da La Nazione del 3 aprile 2026

Come distinguiamo

Fatto: scritto nei bilanci approvati.

Stima: calcolo nostro, con l'ipotesi dichiarata.

Opinione: la nostra lettura politica.

Previsionale: previsione della fondazione, non conto approvato.

Pagine: numerazione dei file PDF.

